



Certificação em Gestão de Projetos

Coordenação

Anje | Universidade Lusófona

Norberto Amaral | Carla Magalhães



Coordenação

Anje | APOGEP

Duração /Extensão

52 horas | 2,5 meses

Local de realização

Online (live)

Plataforma E-learning by Anje Formação

e-learning.anje.pt

Horários

Sessões online síncronas:

Segundas, Terças, Quartas e Quintas-feiras

19h00 às 21h00

IPMA®

APOGEP

ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE GESTÃO
DE PROJETOS

Enquadramento e Objetivos Gerais

A profissão de gestor de projeto, ganha cada vez maior relevância naquele que é o processo de transformação das organizações, sendo que cada vez mais empresas contratam gestores de projeto profissionais certificados para reforçar as suas equipas de gestão.

Este programa adota uma abordagem prática de formação experiencial direcionada para o desenvolvimento de competências individuais do gestor de projeto no domínio das pessoas, da prática e da estratégia, de acordo com o ICB – Individual Competence Baseline da IPMA – International Project Management Association e inclui a realização do exame de certificação IPMA-APOGEP Nível D *.

Esta certificação executiva avançada pretende capacitar os participantes em 5 componentes fundamentais da gestão de projetos:

1. Metodologia e Técnicas de Gestão de Projetos;
2. Gestão de Pessoas em Projetos;
3. Gestão dos Riscos em Projetos;
4. Gestão Financeira de Projetos;
5. Preparação para o exame de certificação IPMA-APOGEP**

* A Certificação IPMA-APOGEP nível D, é uma certificação de validade internacional, reconhecida em mais de 70 países;

** A APOGEP (Associação Portuguesa de Gestão de Projetos) é a representante em Portugal da IPMA (International Project Management Association). A IPMA é uma federação de mais de 70 associações de gestão de projetos – cada uma delas representante de um país – e a é a mais antiga associação de gestão de projetos no mundo (fundada em 1964).

Competências a desenvolver

No final da formação **os participantes terão adquirido as competências necessárias** para:

- 1.** **Adotar uma linguagem comum, correta e consensual**, relativamente aos Projetos e à Gestão de Projetos;
- 2.** **Integrar as diversas fases do ciclo de vida** da gestão de um projeto;
- 3.** **Aplicar as principais técnicas e ferramentas metodológicas** da Gestão de Projetos;
- 4.** **Desenvolver competências de liderança e de organização do trabalho** da equipa;
- 5.** **Criar e gerir mecanismos de feedback eficazes e gerir situações de conflito** no contexto da gestão de um projeto;
- 6.** **Submeterem-se, com sucesso, ao exame de certificação 4-L-C (4 Level Certification) Nível D da IPMA-APOGEP.**

Programa

Certificação em Gestão de Projetos

Módulo 1 Framework da Gestão de Projetos - 4h

Formador António Andrade Dias

- 1.1. Projetos, programas e portefólios;
- 1.2. Standards e referenciais;
- 1.3. Modelo de certificação IPMA-APOGEP;
- 1.4. Governance da Gestão de Projetos;
- 1.5. Ligação dos projetos à estratégia;
- 1.6. O Project Management Canvas.

Módulo 2 Definição do âmbito de um Projeto - 4h

Formador Miguel Carvalho e Melo

- 2.1. Definição do que dentro e fora de âmbito;
- 2.2. Abordagens à decomposição do âmbito;
- 2.3. Níveis de decomposição de um projeto;
- 2.4. Pacotes de trabalho e entregáveis;
- 2.5. WBS – Work Breakdown Structure;
- 2.6. Dicionário da WBS.

Módulo 3 Planeamento do Projeto - 4h

Formador Miguel Carvalho e Melo

- 3.1. Definição de atividades;
- 3.2. Estimativa da duração;
- 3.3. Relações de dependência;
- 3.4. Redes de projeto;
- 3.5. PERT/CPM;
- 3.6. Gráficos de Gantt.

Programa

Pós-Graduação Executiva em Liderança e Gestão de Equipas em Teletrabalho

Módulo 4 Liderança, negociação e gestão de equipas - 4h Formadora Graça Parreira

- 4.1. Identificar o perfil dos colaboradores da equipa de projeto;
- 4.2. Adotar os estilos de liderança ajustados ao nível de desenvolvimento dos Colaboradores;
- 4.3. Gerir a equipa utilizando ferramentas de motivação e criatividade adequadas;
- 4.4. Negociação e gestão de conflitos;
- 4.5. Gerir stakeholders enquadrados no projeto;
- 4.6. Construir um plano de comunicação interno e externa.

Módulo 5 Gestão dos riscos - 4h Formador Hélio Costas

- 5.1. Identificação dos riscos;
- 5.2. Análise qualitativa;
- 5.3. Priorização dos riscos;
- 5.4. Momentos de resposta aos riscos;
- 5.5. Estratégias de respostas aos riscos;
- 5.6. Integração de riscos e outras áreas de gestão;
- 5.7. Monitorização e controlo dos riscos.

Programa

Pós-Graduação Executiva em Liderança e Gestão de Equipas em Teletrabalho

Módulo 6 Orçamentação e controlo financeiro - 4h

Formador António Andrade Dias

- 6.1. Estimativa de custos de recursos (humanos, materiais e financeiros);
- 6.2. Estrutura de custos e a CBS do projeto;
- 6.3. Provisões para contingências e reserva de gestão;
- 6.4. O controlo da baseline do projeto e a técnica de Earned Value Management.

Módulo 7 Abordagens híbridicas de gestão de Projetos - 4h

Formador Hélio Costa

- 7.1. Abordagem preditiva x adaptativa;
- 7.2. Conceito de gestão e práticas híbridicas;
- 7.3. Fluxo de criação de valor;
- 7.4. Camadas de gestão em ambiente híbrido;
- 7.5. Eventos de gestão híbrida;
- 7.6. Artefatos de gestão híbrida;
- 7.7. Papéis e responsabilidades.

Módulo 8 Planeamento e Controlo com Microsoft Project - 8h

Formador Filipe Figueiredo

- 8.1. Principais opções de parametrização do Project;
- 8.2. Criação de atividades e milestones;
- 8.3. Criação de dependências;
- 8.4. Formatação do Gantt;
- 8.5. Criação e afetação de recursos;
- 8.6. Criação de uma baseline;
- 8.7. Introdução de dados de execução.

Programa

Pós-Graduação Executiva em Liderança
e Gestão de Equipas em Teletrabalho

Módulo 9 **Preparação para o exame de certificação - 8h** Formador Miguel Syder

- 9.1. Estrutura do exame de certificação;
- 9.2. Dicas e truques;
- 9.3. Competências do domínio da Perspectiva;
- 9.4. Competências do domínio das Pessoas;
- 9.5. Competências do domínio da Prática;
- 9.6. Perguntas de treino.

Simulação **Apresentação de Plano do Projeto - 4h** Todos os formadores

Apresentação dos trabalhos de projeto de grupo desenvolvidos e respetivo feedback por parte dos formadores.

Metodologia de Formação

- Metodologia pedagógica concebida para o desenvolvimento de competências e não apenas para a aquisição de conhecimentos;
- Assenta num caso prático de desenvolvimento de um projeto de A a Z;
- Equipas de projeto heterogéneas que alavancam o desenvolvimento de competências;
- 9 módulos ministrados de forma integrada por 6 Formadores disponíveis para apoiar os projetos dos grupos.

Metodologia de Avaliação

Os participantes serão distribuídos em equipas e cada equipa vai, ao longo do curso, preparando um plano de projeto que deverá apresentar no final numa sessão de simulação com a presença da maioria dos formadores.

A segunda parte da avaliação é constituída pelo exame de certificação IPMA-APOGEP.

O peso de cada uma das componentes é o seguinte:

- **Trabalho de grupo : 60%**
- **Exame IPMA-APOGEP : 40%**

Formadores

António Andrade Dias



Vice-Presidente na IPMA – International Project Management Association, tem ainda desenvolvido a sua atividade como docente em Universidades Portuguesas, Espanholas e Brasileiras, nomeadamente PBS, UM, UAL, UPV-Univesitat Politècnica de València, USP, FUNDACE e UFRJ.

Fundador e partner da Pomegranate, responsável pela área de consultoria. Licenciado em Gestão, Pós-Graduado em Gestão de Projetos pela Universidade de Bremen, MBA pela Florida University, foi responsável desde 1988 pela implementação em Portugal de projetos no âmbito do quadro comunitário de apoio.

Palestrante e Conferencista em escolas de gestão e eventos da IPMA e PMI. Tem atuado como consultor e/ou gestor de projetos-programas, em entidades públicas e privadas a nível nacional e internacional.

Formadores

Graça Parreira



Possui uma experiência de mais de 30 anos em consultoria e formação nas áreas comportamental/ comercial, em vários sectores de atividade, nomeadamente, retalho, banca, seguros, indústria, saúde e outros serviços, presencialmente e em sistema de e-learning.

É responsável pelo desenvolvimento de conteúdos pedagógicos em diversas áreas, formadora e consultora da ANF (Ass. Nac. de Farmácias) há mais de 20 anos e professora convidada para as temáticas supracitadas no âmbito de cursos de MBA e Pós graduações de Gestão de Projetos, em Universidades e Institutos Politécnicos. Foi sócia gerente da empresa Special Consultores, com a introdução de técnicas inovadoras de cliente mistério integradas no processo de formação e consultoria, aplicadas ao comércio, serviços e instituições públicas.

Exerceu as funções de assessora do Director do Cenjor – Centro de Formação para Jornalistas aquando da sua criação, como responsável pela criação e implementação de projetos de formação e consultoria no sector da comunicação (imprensa, rádio e televisão).

Formadores

Filipe Figueiredo



Consultor, formador e gestor de projeto com mais de 10 anos de experiência em diversos sectores de atividade, como banca (Crédito Agrícola Serviços), retalho (SONAE BIT), indústria (Amorim Cork Composites), consultoria (Bright Partners) e mais recentemente como gestor de projetos de implementação de MES (Manufacturing Execution Systems) na Critical Manufacturing.

Certificado IPMA D, PMP, Certified Scrum Master e Microsoft Certified Technology Specialist (MCTS) Project Server.

Voluntário da IPMA Young Crew Portugal / APOGEP desde 2011 assumindo atualmente funções de membro do Board da IPMA Young Crew internacional, responsável pela área de Inovação e pelo Young Project Manager of the Year Award.

Formadores

Hélio Costa



Doutor em Engenharia de Sistemas da Computação pela UFRJ com ênfase em Gerenciamento de Riscos de Projetos, Programas e Portfólios. Pós-doutorado na Universidade que Quebec em Montreal em pesquisa relacionada ao gerenciamento de riscos corporativos.

É especialista em Gerência de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas, Análise de Sistemas pelo Instituto Tecnológico da Aeronáutica e Gestão de Processos pela UFF. Possui aproximadamente 15.000 profissionais treinados e uma vasta experiência em consultorias em diversos ramos de atuação. A sua Tese de Doutorado em Gerenciamento de Riscos de Portfólio foi escolhida o melhor projeto acadêmico do Brasil no ano de 2011 em concurso realizado pela Revista Mundo PM, especializada em Gerenciamento de Projetos.

A sua experiência profissional na área de projetos inclui a função de Gerente de Projetos e Director Técnico do Centro de Computação da Aeronáutica, bem como Subdiretor de Projetos da Diretoria de Tecnologia da Informação do Comando da Aeronáutica.

Já realizou consultorias em Gerenciamento de Riscos em diversas empresas, tais como WalMart, FUNDEP, Nokia, CEMIG, Braskem, Odebrecht, Petrobras, SONAE, Parfois, Celfocus, HB Fuller, EFACEC, Worten, Siemens, EDP e DECO. Criador dos Modelos Risk Canvas, Mandala de Riscos e FLEKS Model, de Gestão Híbrida de Projetos e Negócios.

Formadores

Miguel Carvalho E Melo



Foi Presidente, da Direcção da APOGEP – Associação Portuguesa de Gestão de Projectos, sendo actualmente Director de Relações Internacionais. É Director Executivo para a região EMEA da GPM – Green Project Management e IPMA Global Project Excellence Award Assessor.

Fundador e partner da Pomegranate, responsável pela área de formação, criou duas softwarehouses e foi partner da Bright Partners, empresa de consultoria especializada em PPM (Project and Portfolio Management) e Diretor-Geral da Bright Academy, empresa de formação da Bright Partners.

Foi docente durante 10 anos na Universidade Lusíada em Investigação Operacional e Gestão de Projetos no curso de Matemáticas Aplicadas. Criou e coordena o MBA Executivo em Gestão de Projetos Sustentáveis na Autónoma Academy e é responsável por módulos de Gestão de Projetos em diversos MBAs, Pós-Graduações e Mestrados.

Tem mais de 25 anos de experiência de formação profissional em Gestão de Projectos em Portugal, Bélgica, França, Reino Unido, Suíça, Angola e Brasil, em português, francês e inglês e é certificado pela IPMA-APOGEP, pela GPM e pelo PMI.

Formadores

Miguel Syder



Consultor no âmbito da Gestão de Projetos, Gestão de Pessoas e mudança organizacional. Psicólogo especialista em Psicologia Social e das Organizações com diversificada experiência no domínio de intervenções de consultoria e formação que potenciem as transformações desejadas.

Com experiência de mais de 20 anos no domínio da consultoria e formação para diversas instituições de referência a nível público e privado, em sectores como Administração Central, Banca, Construção, Energia, Defesa, Moldes, TI, Telecomunicações e Terceiro sector, entre outros. Aprofundou competências na área do desenvolvimento pessoal e relacionamento interpessoal, potencial e criatividade com particular incidência no domínio da gestão de projetos. Professor convidado em diversas pós-graduações e MBA executivos de gestão de projetos, sendo responsável por módulos no domínio do desenvolvimento das pessoas e gestão de equipas.

Licenciatura em Psicologia, Ramo de Psicologia Social e Pós-Graduação em Terapia Familiar Sistémica.

Destinatários e Investimento

— Destinatários

São destinatários da Certificação em **Gestão de Projetos**:

- Gestores ou Coordenadores de Projetos;
- Profissionais que ocasionalmente ou de forma mais constante, sejam chamados a desempenhar funções de Gestor de Projeto ou de Líder de Projeto;
- Profissionais que desempenhem funções de chefia, coordenando ou supervisionando a atuação de Gestores ou Líderes de Projeto;
- Profissionais que tenham de prestar apoio a Gestores ou Líderes de Projeto;
- Público em geral que pretenda adquirir/reforçar as suas competências nesta área.

— Investimento

- **Público em geral: 1.290,00 euros**
- **Associado ANJE e Associados APOGEP: 1032,00 euros**

Consulte-nos para mais detalhes em situações de:

- Inscrição de grupos (desconto de 20% para inscrições corporativas – a partir de 3 elementos);
- Possibilidade de pagamento fracionado. (3 prestações)



Cláudia Almeida

e-Mail: anjeformação@anje.pt

Telefone: 220 108 000

Site: anjeformacao.pt

IPMA[®]

APOGEP

ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE GESTÃO
DE PROJETOS